



Curriculum vitae Europass

Date personale

Numele **Cezar SCARLAT**
Adresa București, România
Mobil
e-mail cezarscarlat@icloud.com

Naționalitatea Român

Data nașterii

Gen M

Experiența profesională

Perioada Februarie 1979 – în prezent

Funcția (în prezent)

Profesor Emeritus Universitatea "Politehnica" din București (din octombrie 2018); asociat Departamentul Antreprenariat și Management; Facultatea Antreprenariat, Ingineria și Managementul Afacerilor – FAIMA; Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București (fosta Universitatea "Politehnica" din București)

Activitate didactică – predare cursuri – la programele master în limbi străine (Engleză): *Entrepreneurship* / Antreprenariat; *Technology Entrepreneurship* / Antreprenariat Tehnologic; *Project Management* / Managementul Proiectelor

Conducător de doctorat, Școala Doctorală Antreprenariat, Ingineria și Managementul Afacerilor (din 2010): peste 25 de doctoranzi au obținut titlul de doctor în domeniul *Inginerie Industrială*, domeniul fundamental de doctorat *Științe inginerești*

Membru în Comisii de susținere publică a tezelor de doctorat: peste 50 de doctoranzi care au obținut titlul de doctor.

Activități și responsabilități	Pro-Decan responsabil cu cercetarea științifică (2012–2013) Director, Școala Doctorală Antreprenariat, Ingineria și Managementul Afacerilor (2013–2020) Profesor universitar (din 2004) – parcurgând toate treptele ierarhiei didactice universitare: asistent universitar titular (1979–1983); șef de lucrări (1983–2000); conferențiar universitar (2000–2004) Activitate didactică – predare cursuri – la toate nivelurile (licență, master, doctoral, post-doctoral) precum și cursuri de formare continuă (LLL) în: Managementul proiectelor, Management și Administrație, Strategii pentru dezvoltarea afacerilor, Dezvoltare economică locală, Antreprenariat și managementul IMM, Marketing, Antreprenariat tehnologic și managementul transferului tehnologic – precum și domenii adiacente <i>Primul curs de Antreprenariat la Universitatea “Politehnica” București</i> (2000–2001); predat anual, de atunci până în prezent – peste două decenii Implicat activ în proiectarea, implementarea și managementul a numeroase noi planuri de învățământ și noi fișe de disciplină Activitate didactică – predare cursuri de nivel universitar în străinătate (universități din Belgia, Finlanda, Portugalia) ca <i>visiting professor</i> sau <i>exchange professor</i>, peste zece ani (2008–2021) Evaluare academică internațională (programe de învățământ) la mai multe universități din Uniunea Europeană (Portugalia), ca membru al <i>External Review Team</i> (2012, 2013) Cooperare internațională – coordonator pentru mai multe programe Socrates, Erasmus, Erasmus+ (2008-2021) precum și al altor proiecte inter-naționale Conducător de doctorat (din 2010) – peste 25 de doctoranzi au obținut titlul de doctor Cercetare științifică în domeniile de interes menționate; coordonare teme de cercetare științifică doctorală și post-doctorală, pentru studenți români și internaționali Publicații: peste 50 cărți și manuale (inclusiv capitole de carte); peste 300 articole și studii publicate în <i>proceeding</i>-urile unor conferințe internaționale și în reviste indexate ISI sau în alte baze de date internaționale (BDI).
Locul de muncă – Angajatorul	Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București – UNST POLITEHNICA București, România Splaiul Independenței No. 313, Sector 6, București, România
Perioada	1999 – 2011
Funcția	Colaborator, expert evaluator proiecte – acreditat de Consiliul Național al Cercetării Științifice din Învățământul Superior – CNCIS; în prezent: UEFISCDI
Activități și responsabilități	Consultant expert; Evaluarea a numeroase proiecte de C&D-I științifică din România World Bank Programme – Higher Education Reform – Multi-User Research Centres (MURC) Membru al CNCIS Steering Committee (1999 – 2002) Coordonator Pachet de lucru / Work Package în două proiecte strategice finanțate din ESF - European Social Fund (2009 – 2011)
Locul de muncă (Angajatorul)	Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării din România (UEFISCDI, fosta UEFISCSU)
Perioada	Octombrie 1991 – 2009
Funcția	Director al <i>Centrului pentru Excelență în Afaceri</i> din Universitatea “Politehnica” București – înființat ca urmare a programului MTEE (Management Training & Economics Education for Eastern Europe) co-finanțat de USAID 1991: primul proiect; au urmat circa 20 de proiecte internaționale în aproape două decade; 2006: celebrare 15 ani de activitate (<i>SPICE Update No.67</i>); 2008: Clasat pe locul I pentru proiectul “Business Plan Contest” în România; Mai 2009: nominalizare la European Enterprise Awards, Praga, Cehia

Activități și responsabilități	Activități curente de management: planificare strategică, managementul operațiunilor, evaluarea activității și a resurselor umane, marketing Training, cercetare, consiliere și consultanță la nivel expert (atestat <i>professional & master business consultant</i> de <i>Washington State University</i>) Conducerea unui mare număr de proiecte internaționale – finanțate de diferite organizații (EU, WB, USAID, British Know How Fund); dintre acestea (selectiv): ▪ USAID Project No. EUR-0030-C-00-2053-00: Energy Efficiency Program for Eastern Europe – Romania (1993). Coordonatorul echipei române ▪ Granturi USAID: Management Training and Economics Education in Romania (1991-1993); Proiectele "Center for Business Excellence" (1993-1994) și "Center for Business Excellence" Project extension (1994-1998) – cu Washington State University. Director de Proiect ▪ Grant IBRD: "ICTWAY 2003: A Way to Improve the Skills of the Young Entrepreneurs", Incubator Initiative – Technology 2003-2005 Commercialization Project; Grant III-013 IBRD infoDev, cu University of Texas in Austin (2003-2005). Manager de proiect UPB ▪ British Know How Fund Projects: "Growing Capacity and Professionalism of Romanian Research Institutes and Universities – Technology Transfer Training Project"; Grant British Know How Fund; cu Anglia Polytechnic University, Cambridge, Marea Britanie (2002-2004). Partener local. Co-coordinator pentru partea română ▪ "SME Strategies, Policies and Programmes in Romania" (Faza 1: 1996-1997); "SME Development in Romania" (Faza 2: 1997-1999), cu <i>Durham University Business School</i>, Marea Britanie. Membru al <i>Steering Group</i> (Faza 1) și <i>Design Team Leader</i> (Faza 2) ▪ EC Phare – INCO Copernicus Network DYCOMANS, Dynamic Control & Management Systems in Manufacturing Processes and Energy Usage (1998 – 2001). Partener local, Coordonator CBE-UPB
Locul de muncă - Angajatorul	Centrul pentru Excelență în Afaceri / Center for Business Excellence (CEA/CBE) – din Universitatea "Politehnica" din București (în prezent UNST POLITEHNICA București)
Sectorul de activitate	Servicii de instruire, cercetare și consiliere pentru dezvoltarea antreprenoriatului, și managementului întreprinderilor mici și mijlocii (IMM)
Perioada	August 1974 – Februarie 1979
Funcția	Inginer stagiar, apoi inginer – electronică și telecomunicații
Activități și responsabilități	Planificarea activităților, organizare, coordonare și control; managementul operațiunilor Proiectarea și susținerea de cursuri de perfecționare profesională pentru tehnicieni
Locul de muncă – Angajatorul	"Electromagnetica", București, România
Sectorul de activitate	IT&C
Alte misiuni relevante	Decembrie 2012 – Februarie 2013
Funcția	Expert internațional
Activități și responsabilități	Participant la activități de evaluare, ca expert internațional, selectat și nominalizat de <i>Portuguese Agency for Higher Education Evaluation and Accreditation</i> (A3ES). Ca membru al External Review Team (președinte: Prof. dr. José Freitas Santos), împreună cu Prof. dr. Hortênsia Barandas Karl și Prof. dr. Carlos José Simões Viana, am evaluat programe de studii din domeniul Marketing, la mai multe universități din Portugalia: Universidade De Aveiro, Escola Superior De Saúde Do Vale Do Ave do Instituto Politécnico De Saúde Do Norte, Instituto Politécnico De Coimbra, Instituto Politécnico De Leiria.
Locul de muncă – Angajatorul	Portuguese Agency for Higher Education Evaluation and Accreditation <i>Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior</i> (A3ES)
Sectorul de activitate	Învățământ superior

Alte proiecte
(selectiv, ultimii cincisprezece ani)

- Eco-system for research, innovation, and new IT&C products development – for a society connected to the Internet of Things (IoT) – NETIO. Contract 53/05.09.2016 (2016-2017). Expert pe termen lung, responsabil comunicare cu mediul de afaceri (întreprinderile interesate)
- „Practica în studenție, primul pas spre angajare!” – cu Asociația Europass, România, POSDRU ID156641 (iulie – decembrie 2015). Manager de proiect.
- „Îmbunătățirea și implementarea de programe universitare de master” – Universitatea Politehnica din București, Proiect cofinanțat din FSE prin POSDRU 2007-2013 „Investeste în oameni” - POSDRU/156/1.2/G/135764 (martie – aprilie 2015). Expert pe termen scurt: elaborare manual de instruire în Antreprenoriat și formator.
- „IDEAL-Investim inteligent pentru Dezvoltare Economica, Antreprenoriala și Locuri de munca” – Fundația CEED Romania, Proiect cofinanțat din FSE prin POSDRU 2007-2013 „Investeste în oameni” - POSDRU/176/3.1/S/150731 (februarie - martie 2015). Expert pe termen scurt: formator și consultant pentru afaceri.
- „Întreprinzător în Mileniul Trei” – Proiect FSE (European Social Fund), POSDRU/92/3.1/S/62384 cu *CEED Romania* (Ianuarie 2011 – Aprilie 2013). Expert pe termen lung: consultant și trainer în managementul proiectelor, antreprenoriat și dezvoltarea afacerilor
- “Professional training and consulting services for the development of social economy structures – as flexible and sustainable instrument for economic development, job creation and social inclusion” in sub-Carpathians regions of Romania; proiect UE POSDRU/84/6.1/S/56527, I-DEALIS (Iunie – Decembrie 2011). Consultanta și training pentru mai multe firme
- “Improving the Romanian Higher Education Management” (proiect strategic – finanțat prin FSE - European Social Fund). Coordonator de pachet de lucru / Work Package: dezvoltarea unei platforme de e-learning – pentru 15 module de instruire în management universitar, în universități din România (2009 – 2011)
- “Quality and Leadership for the Romanian Higher Education” (proiect strategic finanțat prin FSE / European Social Fund). Coordonator de pachet de lucru / Work Package: planificarea sesiunilor de instruire și materialelor în foresight, analiza și planificare strategică, elaborarea de scenarii, politici publice (2009 – 2010)
- EuropeAid/122868/D/SER/RO: “Management of the local government development and modernization fund”: Expert în dezvoltarea capacității administrative – în cinci regiuni de dezvoltare din România (2008)
- EU Project RO 2005/017-553.05.03/30.11.2007 “Ex-ante evaluation monitoring system and assessment of economic instruments used in the management of batteries and used storage” (Noiembrie 2007 – Aprilie 2008). Membru al echipei de experți internaționali
- Phare Technical Assistance for SMEs in Romania – Organizational Development and Change Management (cu Enterprise plc, UK): expert training (Noiembrie 2006 – Iulie 2007)
- Phare RO 2003/005-551.05.03.05-03 - SME Business Development Support Services. Training on technology transfer and structural funds – cu Enterprise plc, Marea Britanie (Februarie – Septembrie 2006)
- Phare RO/2002/000-586.03.02: Technical Assistance for “Management of the local government development and modernization fund”. Expert monitorizare: reforma administrației publice locale și descentralizarea administrativă; dezvoltarea capacității administrației publice – cu VNG International, Holland (2005)
- Phare 2001 Economic and Social Cohesion Programme RO 0108.03.01: SMEs assistance – Grant scheme, cu IMC Consulting, UK. Expert evaluator (2003)
- Study on EU accession impact – PAIS II: “A chapter-by-chapter assessment of the conformity of the Romanian legislation with the *acquis communautaire*”. Bi-lingual edition. Membru al echipei de cercetare și co-autor al studiului. European Institute in Romania, Bucharest, 2004. ISBN 973-7736-20-6 (Octombrie 2003 – Iunie 2004)

Educație

<i>Perioada</i>	<i>Decembrie 1998</i>
Calificare / Diploma obținută	Doctor în Management și Inginerie Industrială
Discipline studiate / Competențe profesionale dobândite	Management – planificare strategică, organizare, leadership, coordonare, control Teoria rețelelor sociale
Instituția de învățământ	Universitatea POLITEHNICA din București, România
<i>Perioada</i>	<i>Septembrie 1976 – Septembrie 1980</i>
Calificare / Diploma obținută	Economist Diplomat (nivel master) – Relații economice internaționale
Discipline studiate / Competențe profesionale dobândite	Discipline economice (cu precădere): Economie, Management, Afaceri internaționale, Strategie
Instituția de învățământ	Academia de Studii Economice, București, România
<i>Perioada</i>	<i>Septembrie 1969 – Iulie 1974</i>
Calificare / Diploma obținută	Inginer diplomat (nivel master) – Electronică și Telecomunicații
Discipline studiate / Competențe profesionale dobândite	Discipline tehnice ingineresti – cu precădere în electronică și telecomunicații Inginerie industrială și management
Instituția de învățământ	Universitatea POLITEHNICA (fost Institutul Politehnic; actualmente Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA) din București, România
Alte cursuri post-universitare sau programe de instruire (selectiv)	▪ Entrepreneurial Engineering Certification Program “Starting new business & Entrepreneurship in Romania”, University of New Mexico, SUA (1991) ▪ “Professional Business Counselor” (1992-1993) și “Master Business Counselor” (1993-1994). Washington State University, SUA ▪ “Methods to assess the value of a company”. Agentia Nationala de Privatizare (Martie 1995) ▪ International Business Certification Program, Washington State University – College of Business and Economics, SUA (1995) ▪ General Management Attestation, Institut Polytechnique Saint-Louis / Institut de Gestion Internationale Cergy-Pontoise, Paris, France (1996) ▪ Trainer național – în programe Phare PAEM (1995-1997) și Phare FIDEL (1997) ▪ “Financial and Investment Services Specialist”. National Bank of Greece (Sept. 2000) ▪ „Training for Trainers for Societal Management” – Leonardo Da Vinci RO/1999/PL 83752 („MAGICA” Rome, Italy, Martie – Aprilie 2000) ▪ Expert in evaluarea proiectelor de cercetare. Ministerul Educației și Cercetării – CNCSIS, România (Mai 2001) ▪ “Train the Trainers Programme for Business Consultants for SMEs” - Leonardo da Vinci RO/2000/85022/EX (Consorzio Provinciale Formazione, Ferrara, Italia, Mai 2001) ▪ “How to apply with success in international research programmes”. Hyperion Ltd., Irlanda (Iulie 2002) ▪ Training of Trainers – in EU Affairs & Project Cycle Management. EU - Human Dynamics, Austria (Noiembrie 2002) ▪ “Planning and implementation of the pre-accession technical assistance for Phare CES and transition to the Structural Funds”. Ministerul Integrării Europene (Septembrie 2005) ▪ “Train of trainers”. Ministerul Muncii, Familiei și Egalității de Șanse, Romania – cu Fundația CEED – Romania (August 2010)

Stagii de cercetare si de studiu
(selectiv)

- SUA: University of Washington and Washington State University (Septembrie-Octombrie 1992; Septembrie 1993; Mai-Iunie 1995, Septembrie 1998); University of Texas (August-Septembrie 2004, Mai 2005) – in domeniul dezvoltarii afacerilor si transferului tehnologic. Coordonator training, elaborare manual de instruire, consiliere profesionala pentru afaceri
- Marea Britanie: Durham University Business School (Noiembrie 1997); Newman College in Birmingham (Septembrie 2003, Februarie 2005); Coventry University, Aston University, Birmingham (Februarie 2005) – in domeniul antreprenoriat, management IMM, incubarea afacerilor, dezvoltare economica locala.
- Franța: Institut Polytechnique Saint-Louis - Institut de Gestion Internationale, Cergy-Pontoise, EC Phare Programme RO 9203-08-01: Technical Assistance for Managerial Training to Commercial Companies (Aprilie 1996)
- Canada: Study on the Canadian Experience in SME Management and Development Strategy in the framework of Faculty Research Award Program provided by International Council for Canadian Studies (grant de cercetare): August – Septembrie 1998; University of Montréal – École des Hautes Etudes Commerciales: coordonator de curs, proiectarea si elaborarea materialelor de instruire in Operations Management (Iunie – August 1999)

Visiting / Exchange Professor
(2005 – 2016)

- Karel de Grote University College (fost: Hogeschool), Antwerpen, Belgia
- ISCAP, Porto, Portugalia
- Mikkeli University of Applied Sciences, Finlanda

Alte competențe

Limba materna

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Standardul UE pentru limbi străine (*)

Limba Engleză

Limba Franceză

Româna

Înțeles				Vorbit				Scris	
Ascultare		Citit		Conversatie		Oral		Scris	
C1	Utilizator avansat	C2	Utilizator avansat	C1	Utilizator avansat	C1	Utilizator avansat	C2	Utilizator avansat
B1	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	A2	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar

(*) Cadrul standard al UE pentru competente lingvistice

Competențe sociale

Capacitate de adaptare la medii multi-culturale, ca urmare a experienței în echipe multi-culturale, în proiecte internaționale; în numeroase vizite de studiu și stagii, atât în state ale UE cât și din afara Uniunii Europene (SUA, Canada)

Capacitatea de a lucra atât independent cât și în echipe de mărimi diferite – cu asumarea corespunzătoare a responsabilității (datorită experienței acumulate în echipe de management, echipe de proiect, echipe de cercetare)

Capacitate de negociere si conciliere, aplanare conflicte (rezultat al lucrului in numeroase proiecte si echipe internaționale, interdisciplinare, deseori cu personalități puternice)

Capacitate de comunicare (consecința experienței didactice) și stabilirea de relații (*networking*)

Competențe IT&C

Familiar cu: Microsoft Office™ (Word™, Excel™, PowerPoint™) și utilizare Internet
Instruiri în: “PRIMAVERA Project Planner (P3)” training in Project Management, TOTALSOFT; SAP R3 Training programme, SAP-Romania

Alte informații relevante

Membru al mai multor colective de redacție [editorial boards] pentru reviste științifice internaționale și naționale:

- Editorial Advisory Board (2013–2021) și Reviewer (din 2013): *Expert Systems with Applications* (ESWA)
- Editorial Advisory Board (2008–2020); Editorial Board (din 2020) și Reviewer (din 2008): *Industrial Management & Data Systems* (IMDS)
- Editorial Board member (din 2012): *Eurasian Journal of Social Sciences* (EJSS)
- Scientific Editorial Board (2010–2015) - *Advances in Business Related Scientific Research Journal* (ABSRJ)
- Editorial Board member (din 2009) și Reviewer (2008–2014): *Management Journal*
- Editorial Board member și Reviewer (2006–2015): *International Journal of Management & Enterprise Development* (IJMED)
- Editorial Board (din 2020) & Reviewer (din 2011) – *UPB Scientific Bulletin*
- Chair of the *International Scientific Advisory Board of FAIMA Business & Management Journal* (founding editor)

Reviewer pentru numeroase alte reviste internaționale

Reviewer pentru edituri naționale („Ion Mincu” University Publishing House; „Politehnica” Press) precum și grupuri editoriale internaționale (**Sage, Elsevier, IGI Global**)

Membru al Comitetelor Științifice și de Organizare – la numeroase conferințe internaționale

Membru al mai multor organizații profesionale naționale și internaționale (membru fondator al Association for Knowledge Transfer from Romania – ATCR, din 2005) precum și:

Membru al **EchoGroup**, inițiativă din SUA care a reunit organizații naționale și internaționale, instituții educaționale, organizații guvernamentale și neguvernamentale, reprezentanți ai comunității de afaceri pentru crearea de oportunități economice și cunoștințe (1995–2020)

Membru al **Team Europe – Romania** (2005–2015) – Rețea de conferențieri și lectori – experți din UE, specialiști în afaceri europene – sub coordonarea Comisiei UE din România

Membru al **Consiliului Național pentru Acreditarea Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare** din România (CNATDCU) – (2011-2016)

Membru al **Comitetului Național de Selecție** pentru noii membri CNATDCU (2016)

“Who Is Who, What Is What” in Management in Romania, International Foundation for Management - FIMAN Register 2000 (pp.184-185)

Membru al **Bloomberg Businessweek Market Advisory Board** (fosta *BusinessWeek* Market Advisory Board) (2008-2013)

Alte pasiuni [hobby]

Literatură, sport, artă

Anexe

Lista de lucrări; referințe (disponibile la cerere)